

# 板橋区の政策課題

令和4年9月8日

自治大学校客員教授

**牧 慎太郎**

# 講師略歴



## 牧 慎太郎

総務省 地域力創造アドバイザー 自治大学校客員教授

昭和61年東京大学法学部卒業後 自治省(現 総務省)へ入省。

自治省では消防庁総務課、財政局調整室、税務局企画課に勤務し、通産省にも勤務。  
総務省では情報通信政策局 地方情報化推進室長 や 自治行政局 情報政策企画官として  
情報政策を担当するとともに、行政管理局管理官、地域力創造グループ地域自立応援課長、  
消防大学校長を歴任。また、奈良県地方課、北九州市企画局調整課長、島根県財政課長、  
北海道財政課長、兵庫県企画県民部長、熊本市副市長など 地方勤務も数多く経験し、  
経済財政諮問会議 日本21世紀ビジョン 専門調査会WG委員も務めた。

姫路ふるさと大使、八戸特派大使、遣島使 日本山岳会会員

北海道、兵庫、島根、九州など赴任地の山々を踏破し、日本三百名山も完登

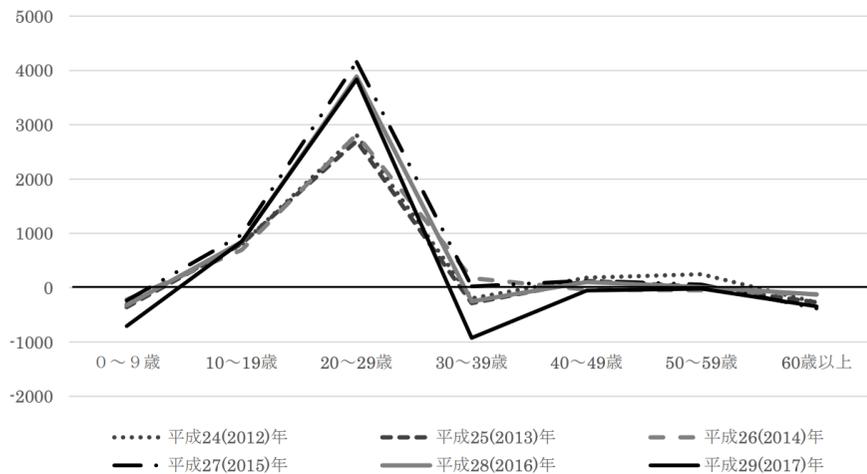
著書『山族公務員の流儀』 編・共著『飛び出す！公務員：時代を切り拓く98人の実践』

【ホームページ】 <https://maki13378.jimdofree.com/>

# 板橋区の課題

## ○人口 30代と10歳未満の年代層が家族ごと区外に流出！

社会増減数の時系列の推移



注) 日本人のみ、年齢不詳者等は除く  
資料) 総務省「住民基本台帳人口移動報告」より作成

| 男性     | 年齢     | 女性     |
|--------|--------|--------|
| 0人     | 100歳以上 | 0人     |
| 185人   | 95歳~   | 582人   |
| 848人   | 90歳~   | 2080人  |
| 2111人  | 85歳~   | 4369人  |
| 4639人  | 80歳~   | 7544人  |
| 8484人  | 75歳~   | 11188人 |
| 11944人 | 70歳~   | 14284人 |
| 14010人 | 65歳~   | 15667人 |
| 17247人 | 60歳~   | 17256人 |
| 20929人 | 55歳~   | 19722人 |
| 17174人 | 50歳~   | 15852人 |
| 15369人 | 45歳~   | 14277人 |
| 18013人 | 40歳~   | 16371人 |
| 20420人 | 35歳~   | 18587人 |
| 22931人 | 30歳~   | 21640人 |
| 20283人 | 25歳~   | 19147人 |
| 18142人 | 20歳~   | 17340人 |
| 11382人 | 15歳~   | 11416人 |
| 9325人  | 10歳~   | 9023人  |
| 19410人 | ~9歳    | 18526人 |

## ○財政状況 乏しい自主財源と多額の扶助費

(令和4年度予算)

特別区税(住民税) **20.9%** (参考)練馬区 24.0% 杉並区 33.0%

扶助費(生活保護、福祉等) **40.0%** (参考)練馬区 34.6% 杉並区 33.8%

# 板橋区への政策提言

- 安心して暮らせるまちづくり  
安心して子どもを産み育て、歳をとっても安心して暮らせるまち  
誰もが孤立することのない多様性に寛容な共生社会
- 日本を前進させる創造性豊かな人づくり  
AI時代に求められる人間らしい感性、創造力などを伸ばす教育  
ex.高島秋帆の先見性、植村直己のチャレンジ精神、水戸岡鋭治のデザイン力
- 産業クラスター形成による中小企業振興  
光学、印刷などの技術集積を活かし、中小企業をネットワーク化して新しいものづくり
- 高島平グランドデザインの新展開  
ご当地グルメストリート クライドファンディングによる毎週花火 グリーンスローモビリティ
- 全国各地との交流による地域活性化  
中山道の宿場町、荒川の水運など全国各地との交流で発展してきた板橋  
戦時中は6千人を超える小学生が利根川上流域へ疎開  
⇒ 板橋区が発展するための鍵は「**人材と交流**」

# 安心して暮らせるまちづくり

■安心して子どもを産み育て、歳をとっても安心して暮らせるまち  
誰もが孤立することのない多様性に寛容な共生社会

## ○託児付き coworking スペース

子どもを預けてテレワークできる拠点を区内各地に 広い自宅活用型も

## ○学生消防団の創設 機能別消防団～大規模災害時等に対応

災害時に要援護者の避難をサポート、日頃はジョグ&ウォークパトロール

## ○子どもと多世代の居場所づくり

子ども食堂、コミュニティカフェ、共同花壇 子どもの貧困問題に向き合う

## ○ライフステージに応じた住み替え支援

子育てを終えた高齢者が住んでいた戸建住宅を子育て世代に賃貸

# 日本を前進させる創造性豊かな人づくり

## ■ AI時代に求められる豊かな感性や創造力などを伸ばす教育 地域社会で子どもを見守り育てる

### ○ 子どもの自然体験

区内の小学校が自然豊かな地域の小学校と姉妹提携して交流

### ○ 豊かな感性、創造性を伸ばす教育

絵本の読み聞かせ、ITプログラミング教育、国際交流の推進など

### ○ 地域ぐるみの文化・スポーツ部活動

中学校の部活動の地域移行に対応した地域ぐるみの取り組み

# 産業クラスター形成による中小企業振興

- 光学、印刷などの東京23区でも屈指の技術集積を活かし、中小企業をネットワーク化して新しいものづくりを支援

## ○産業クラスターの形成

地域に集積する企業、大学、研究機関、自治体などがブドウの房のように連携しながら技術・ノウハウ等を相互活用し、イノベーションを創出して内発的に発展

## ○ SNS を活用した「ものづくり東京No.1板橋」ブランドの確立

Facebook Instagram YouTube Twitter cf.鯖江のメガネ、今治のタオル

## ○ふるさと納税の活用

天体望遠鏡、楽器、体組成計など地元企業の製品を返礼品に

# 高島平団地グランドデザインの新展開

## ■ 憩いと賑わいのある全国最先端のスマートシティ

### ○ ご当地グルメストリート

全国各地、世界各国のご当地グルメ(フードトラック)集積で賑わいづくり

### ○ 荒川河川敷で定期的に花火打ち上げ

クラウドファンディングで資金が集まれば cf.お台場花火 毎週5分1300発

PFI・公民連携で水辺空間の整備 cf.浮間公園 コメダ珈琲店

### ○ バリアフリー化と分散型サービス付き高齢者向け住宅の拡充

### ○ グリーンスローモビリティ(自動運転バス)の導入

高島平駅と荒川河川敷や赤塚公園を結ぶルート インバウンド観光も視野に  
板橋市場の再整備にあわせて東京水辺ラインの船着場も

# 全国各地との交流による地域活性化

## ■ 中山道の宿場町、荒川の水運など全国各地との交流で発展 戦時中は6千人を超える小学生が利根川上流域に疎開

### ○ 全国から広く人材を受け入れて発展してきた板橋区

高島秋帆(砲術:長崎) 植村直己(登山:兵庫) 水戸岡鋭治(デザイン:岡山)  
櫻井徳太郎(民俗学:新潟) 寺田正明(画家:北九州) 杉浦太陽(俳優:大阪)

### ○ 小学校の姉妹提携と子ども農山漁村交流 首都直下地震の避難場所にも

### ○ 全国の豊かな「食」が集まり、ふるさとの香りと温もりを感じる商店街

大山商店街 全国ふる里ふれあいショップ「とれたて村」の充実  
ご当地グルメ店の起業支援 クラウドファンディング融合型リノベーション補助

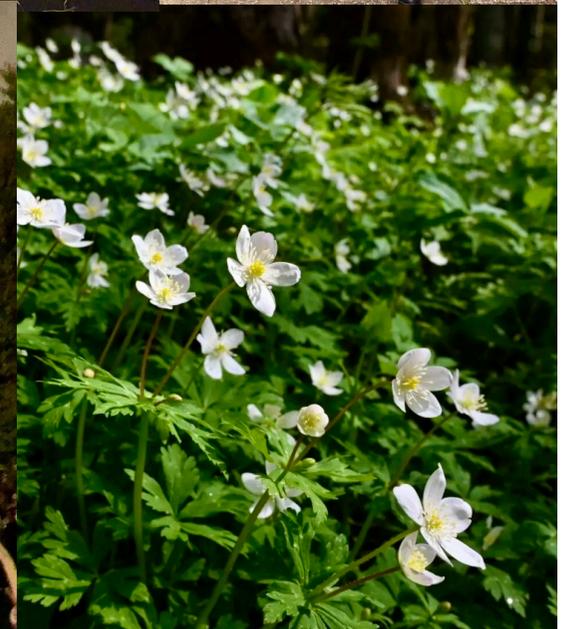
### ○ 上京した学生に選ばれるまち 学生消防団員に通学定期代・家賃助成

板橋発展の鍵は**人材と交流** 板橋区を**東京と地方の架け橋**に！

# 散策で出会った風景

板橋、荒川河川敷、松月院

東京大仏、東京五感公園、ニリンソウ(上高地)



ご清聴ありがとうございました



地域を愛し、山を愛し、  
自然と広がる仲間の輪。

自治省入省後、日本各地に転勤し  
地方創生に邁進しながら、日本三百名山も完登。  
元総務省キャリア官僚が語る

仕事のアイデア実現力とダイナミズム。

こんな働き方  
あったんだ!

時事通信社



売れ筋ランキング

Amazon.co.jpの売れ筋ランキング。ランキングは

すべてのカテゴリー

本

社会・政治

政治

日本の政治

議会・国会

内閣

政党

選挙

天皇制

行政・官公庁

公務員・官僚

警察・消防

地方自治

地域開発

地方分権

公務員・官僚の売れ筋ランキング

#1

飛び出す  
公務員

時代を切り拓く98人の実践

推薦します  
地域に  
世界に飛びだそう!

飛び出す! 公務員: 時代を切り拓く98人の実践

椎川忍  
単行本 (ソフトカバー)

¥1,980

#2

ゼロコロナ

藤井聡

★★★★☆

新書

¥968

すべてのカテゴリー

本

社会・政治

政治

日本の政治

議会・国会

内閣

政党

選挙

天皇制

行政・官公庁

公務員・官僚

警察・消防

地方自治

地域開発

地方分権

公務員・官僚の売れ筋ランキング

#1

Sanzoku  
Koumuin  
no-Ryūgi  
山族公務員の  
流儀

地域を愛し、山を愛し、  
自然と広がる仲間の輪。

牧慎太郎

山族公務員の流儀

牧慎太郎

★★★★★ 18

単行本 (ソフトカバー)

¥1,870

#2

墜落「官邸」

森功

★★★★★

単行本

¥1,815